

# QFE Projektbericht

## Projektmanagement Motorenmontage

### Projektmanagement und Projektkoordination in der Motorenmontage eines OEM's



**PROBLEM:** Nicht ausreichende personelle Ressourcen in der Vorausplanung und Implementierung neu entwickelter Motorenvarianten in eine bestehende Montagelinie. Kunde (OEM-Automotive) benötigt operative Projektmanagement-Unterstützung

#### **AUFGABEN:**

- Unterstützung der Projektleitung im Bereich der Produktion.
- Bereichsübergreifende Koordination der Schnittstellen für Motorenprojekte aus dem Bereich der Produktion.
- Einbinden der Bereiche Entwicklung, Serienvorbereitung, Logistik und Qualitätsmanagement in eine produktionsgerechte Produktgestaltung.
- Vorbereitung, Koordination, Durchführung und Auswertung themenspezifischer Besprechungen
- Termincontrolling / Aufgabencontrolling
- Anlaufplanung
- Prozessoptimierungen
- Sicherstellung von Anlagenverfügbarkeiten

**Methoden:** Projektmanagement (Ressourcen, Termine, Kosten, Qualität)

- Poka Yoke, JIT, JIS
- Kanban, KVP/Kaizen
- SixSigma

**ERGEBNIS:** Koordinierter Ablauf des Projektes über verschiedene Unternehmensbereiche hinweg. Kritische Montageabläufe wurden identifiziert und in das Gesamtmontagekonzept eingebunden. Markteinführung im Zeit- und Kostenplan.