

### Strategisches 6 $\sigma$ Lean Projekt

#### Reduzierung der Bestände und Durchlaufzeiten in zwei Hauptwertströme



**PROBLEM:** Die Auftragseingangssituation und Auftragsabwicklung für Großkunden eines Pharmakonzerns führt zu vorgezogenen Produktionen der Bulkware, mit Bestandsaufbau und einer hiervon entkoppelten Auftragsbearbeitung in der Verpackung.

**AUFGABE:** Umsetzung des strategischen Zieles „Reduzierung der Bestände und Durchlaufzeiten“, als Bestandteil der Balanced Scorecard aller globaler Standorte

**LÖSUNG:** Aufsetzen eines Lean Projektes im Supply Chain Management (SCM) mittels DMAIC

- Daten- und Prozessanalyse des Istzustandes
- Implementierung eines Dashboards
- Einführung und Etablierung von Zielkorridoren
- frühzeitige Umsetzung von Piloten für Quick Hits
- Kopplung der Bulkherstellung mit dem Verpackungsprozess
- Implementierung einer Wertstromjahresplanung
- Implementierung von Führungstools und Planungsrunden in SCM

**METHODEN:** Value Stream & Process Mapping von Ist- und Sollprozessen  
Kommunikation, V-Modell  
Pilotprogramm und Quick Hits  
Prozessmanagement Diagramm  
Change Process Kommunikation,  
Teamsitzungen, Schulungen, u.a.

**ERGEBNIS:** Signifikante Reduzierung > 30% der Durchlaufzeiten und Bestände (WIP), Monitoring der KPI's, Umgestellte SCM Planungsstrategie und Kopplung der beiden Produktionsprozesse an Verpackungsaufträge, erfolgreiche Übergabe an den Process Owner, erzielte cash flow Optimierung > 600 t€